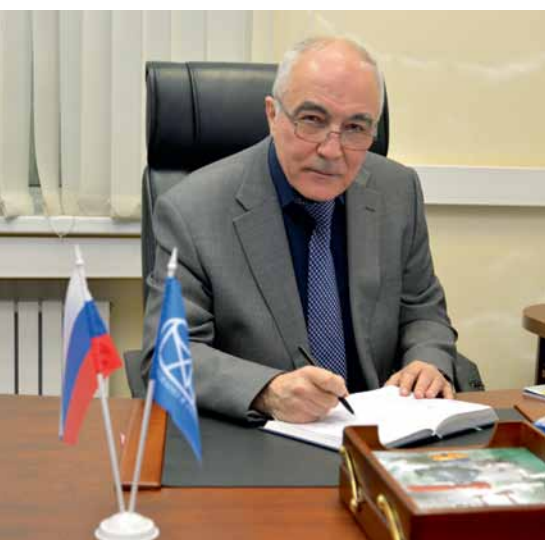


## «РАСКО Газэлектроника»: путь компании как отражение развития российской промышленности

Сейчас – время противостояния экономик, поэтому ни одно российское промышленное предприятие сдавать нельзя. Наиболее чувствительными перемены 2022 года стали для российских производителей, входивших в структуру крупных международных корпораций со штаб-квартирой в США или другой стране «западного» блока. А таких в России немало: упомянутые корпорации охотно организовывали в нашей стране, в том числе на базе ведущих российских предприятий, производство современной аппаратуры по современным технологиям, а затем в рамках введенных против России санкций остановили их работу. Именно такая судьба постигла ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» – ведущего производителя счетчиков, измерительных комплексов учета и других решений для технологического и коммерческого учета газа. Какие испытания пришлось выдержать предприятию в 2022 году? Как велась работа по переходу к самостоятельному ведению хозяйства? И какие новинки компании удалось представить, несмотря на полгода вынужденного простоя? Об этом мы беседуем с директором по развитию ООО «НПФ «РАСКО» [Сергеем Алексеевичем Золотаревским](#).

**ЦИТАТА:** Если бы мы не боролись, активы завода наверняка распродали бы за бесценок, а страна потеряла одного из ведущих производителей газоизмерительной техники. Этого нельзя было допустить.



▲ С. А. Золотаревский, директор по развитию ООО «НПФ «РАСКО»

**ИСУП:** Сергей Алексеевич! Компания «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» – один из лидеров нашей отрасли приборостроения. Но ведь предприятие в последние годы работало в структуре американской фирмы Honeywell («Хоневелл»). Как сказало на его жизни непростой 2022 год?

**С. А. Золотаревский:** Скажу прямо: пришлось кардинально меняться и даже сражаться за существование предприятия. В начале 2022 года работа ведущего завода по производству газоизмерительного оборудования «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» была полностью остановлена по решению прежних собственников. Кроме того, прекратились поставки целого ря-

да наименований готовой продукции и комплектующих из европейских стран, что потребовало принятия экстренных решений. Однако теперь продукция, ранее выпускаемая компанией, снова доступна на российском рынке как продукция ООО «РАСКО Газэлектроника». При этом хочу подчеркнуть, что ООО «РАСКО Газэлектроника» – это то же самое предприятие (ранее – ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника»), с прежними ИНН, КПП и другими кодами регистрации в государственных органах, но с новым названием. Никакое другое предприятие отношения к нему не имеет и его интересы не представляет.

**ИСУП:** И все же, если не секрет, расскажите подробнее об этой си-

туации. С чего все началось? Ведь, насколько известно, у предприятия ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» долгая история, и оно не всегда принадлежало «Хоневелл».

**С. А. Золотаревский:** Да, компания, называвшаяся сначала ООО «Газэлектроника», была создана в 1996 году как совместное немецко-российское предприятие для разработки современных средств коммерческого и технологического учета газа. Причем с российской стороны в этом альянсе участвовали ООО «НПФ «РАСКО» и АО «Арзамасский приборостроительный завод им. П. И. Пландина», работавший в приборостроении с 1957 года, предприятие военно-промышленного комплекса (рис. 1). На базе немецких ротационных счетчиков объема газа RVG, российских турбинных счетчиков газа СГ-16М, а также немецких электронных корректоров объема газа ЕК-88/К удалось построить передовые на то время измерительные комплексы учета газа СГ-ЭК. За минувшие 26 лет они многократно модернизировались и эксплуатируются до настоящего времени, являясь самым распространенным и востребованным измерительным комплексом учета газа не только в России, но и в целом ряде стран ЕАЭС. Однако затем немецкая компания Elster GmbH, являвшаяся к тому моменту мажоритарным собственником «Газэлектроники», выкупила доли российских участников, а в 2017 году уже сама Elster GmbH приобрела корпорация Honeywell из США. Таким образом, ведущий российский производитель газоизмерительной техники оказался в структуре Honeywell и, как показали дальнейшие события, полностью зависим от решений своих заокеанских хозяев.

В начале 2022 года на предприятии «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» работала команда высококвалифицированных профессионалов – более 250 сотрудников, объединенных общими интересами дальнейшего развития. Метрологическая база насчитывала более 100 единиц эталонного, калибровочного и испытательного оборудования, что позволяло проводить испытания и высокоточные автоматизированные измерения расхода и объемов газа в диапазоне от нескольких литров до 6500 м<sup>3</sup>/ч, избыточного и абсолютного давления, температуры и электричес-



Рис. 1. Производственные помещения ООО «РАСКО Газэлектроника» на территории ООО «Арзамасский электромеханический завод»

ких параметров. У предприятия было более 50 региональных дилеров, около 100 сервисных центров, что позволяло не только успешно продвигать продукцию во все регионы России и страны ЕАЭС, но и оперативно решать вопросы ремонта, поверки и технического обслуживания.

И вот в конце февраля 2022 года производство было полностью остановлено по решению американского собственника, который ушел из России. И не только производство: пришлось прекратить поставки продукции заказчикам, хотя большой запас хранился на складах. Это мембранные, ротационные, турбинные счетчики, измерительные комплексы учета газа, сопутствующая продукция – блоки питания и телеметрии, фильтры газа, комплекты прямых участков и т.д. Притом что доля этой продукции на российском рынке по многим позициям превышала 50%, по некоторым достигала 80%.

**ИСУП:** Сколько времени простаивало предприятие? И как вы боролись?

**С. А. Золотаревский:** Простой продолжался шесть месяцев. Безусловно, он отрицательно сказался на финансово-экономическом состоянии предприятия и его деловой репутации, раньше безупречной. Возникла огромная просроченная кредиторская задолженность и, как следствие, угроза банкротства. ООО «НПФ «РАСКО», не только стоявшее у истоков создания компании, но и в течение всего последую-

щего времени остававшееся ее стратегическим партнером и генеральным дилером, не могло равнодушно смотреть на данную ситуацию. Если бы мы не боролись, активы завода наверняка распродали бы за бесценок, а страна потеряла одного из ведущих производителей газоизмерительной техники. Этого нельзя было допустить. Последовали наши обращения в Ассоциацию производителей газового оборудования (АПГО), «Газпром межрегионгаз», Минпромторг, к губернатору Нижегородской области и т.д. Копии этих писем одновременно отправлялись ответственным представителям корпорации Honeywell с просьбами и требованиями обеспечить возобновление работы компании. В ответ на наши многочисленные требования корпорация Honeywell предложила выкупить предприятие в состоянии «как есть». После трех месяцев сложнейших переговоров сделка состоялась, и с сентября 2022 года предприятие возобновило свою работу под новым именем ООО «РАСКО Газэлектроника». Нам пришлось столкнуться с просроченной кредиторской задолженностью, судебными исками, арестом, наложенным на автотранспорт предприятия. Мы оперативно воссоздали костяк коллектива из числа прежних сотрудников. Обратились к юристам и финансовым специалистам, благодаря которым удалось в считанные недели урегулировать все основные финансовые и организационно-тех-

нические вопросы как с поставщиками необходимых комплектующих, так и с ключевыми потребителями. Разумеется, все понимали ситуацию и желали продолжить многолетнее взаимовыгодное сотрудничество.

В результате ООО «РАСКО Газэлектроника», располагавшее, кроме долгов, как уже упоминалось, значительным запасом изготовленной, но неотгруженной продукции, а также запасом комплектующих, необходимых для продолжения производства (не говоря уже о дебиторской задолженности наших потребителей за отгруженную им продукцию), возобновило работу уже в конце сентября 2022 года, а с начала октября начало отгружать готовую продукцию. Всего через три с половиной месяца после того, как предприятие возобновило свою работу, то есть уже к концу 2022 года, мы отгрузили потребителям продукции более чем на 200 млн руб. Сегодня мы обновляем производственную линейку и полным ходом ведем работу по локализации производства.

**ИСУП:** Вы сказали, что у вас был некоторый запас комплектующих. Но его надо пополнять. Как предполагается решать данную задачу?

**С. А. Золотаревский:** Основным направлением работ в этой части была и остается реальная локализация, опирающаяся на готовые изделия и комплектующие, произведенные в России и других странах ЕАЭС. У ООО «РАСКО Газэлектроника» в прошлом был накоплен значительный опыт в этой области. В частности, в результате длительной и целенаправленной работы подобраны предприятия-партнеры, технологические возможности которых позволяют производить многие комплектующие, отвечающие всем необходимым требованиям. Именно такой подход был реализован ранее при изготовлении счетчиков газа RVG, RABO, TRZ из старой производственной линейки. И мы, безусловно, будем его использовать при локализации производства новой продукции. В конце января мы подписали дорожную карту таких работ с «Газпром межрегионгазом», который подтвердил заинтересованность в нашей продукции. Мы уже приступили к данной работе. Однако необходимо понимать, что она достаточно длительная, поэтапная и требует существенных инвестиций.

**ИСУП:** Какие тенденции в отрасли вы видите в целом? Как решаются возникшие проблемы?

**С. А. Золотаревский:** После того как первый шок, обусловленный отъездом целого ряда крупных западных компаний работать в России, прошел, начало приходить понимание того, что большинство стоящих перед отраслью задач может быть решено своими силами и с применением продукции из дружественных стран. Естественно, практически одномоментная смена поставщиков, необходимость внесения изменений в конструкцию, проведение испытаний новых и доработанных изделий, включая сертификационные, построение новых логистических свя-

зей привели к значительной потере времени и средств предприятий и, как следствие, негативно отразились на объемах продаж большинства из них. Однако когда, как говорится, дым начал рассеиваться, а ситуация — стабилизироваться, оказалось, что в целом ряде случаев затраты на изготовление некоторых видов продукции даже снизились, сроки поставки сократились, а маржинальная доходность стала расти. Это в какой-то мере нивелировало потери предыдущих месяцев, хотя, конечно, далеко не полностью.

Принципиально важным моментом, определившим успешность нашей работы, стало сохранение квалифицированных сотрудников, работавших на предприятии «ЭЛЬСТЕР Газэлектро-



Рис. 2. ООО «РАСКО Газэлектроника» возобновило производство счетчиков газа бытового и промышленного назначения



Рис. 3. Обновленная производственная линейка ООО «РАСКО Газэлектроника»: турбинные счетчики газа РГ-Т и измерительный комплекс СГ-ЭК на базе ротационного счетчика РГ-Р

ника» (рис. 2). С момента основания предприятие уделяло повышенное внимание развитию и профессиональному совершенствованию сотрудников. Этому способствовало не только их постоянное обучение на различных курсах повышения квалификации, непосредственное участие в крупнейших семинарах, совещаниях, форумах, но и организация собственных совещаний и семинаров для дилеров, потребителей, сервисных центров. В том числе с участием ведущих специалистов газовой отрасли и крупнейших метрологических институтов.

К счастью, в результате оперативно принятых мер нами был воссоздан коллектив предприятия из числа прежних сотрудников. Это стало самым главным достижением, лежащим в основе всех перечисленных успехов. Все указанные работы выполняются специалистами ООО «НПФ «РАСКО» и ООО «РАСКО Газэлектроника» в тесном взаимодействии.

**ИСУП:** Над какими проектами вы сейчас работаете?

**С. А. Золотаревский:** ООО «РАСКО Газэлектроника» динамично развивается, активно восстанавливая свои лидирующие позиции. Предприятие не только продолжает выпуск ротационных и турбинных счетчиков газа, корректоров объема газа, измеритель-

ных комплексов учета газа и другого оборудования из старой продуктовой линейки, но и активно развивает новую продуктовую линейку (рис. 3). Одновременно продолжают работы по локализации производства всей

выпускаемой продукции, в том числе в рамках программы, согласованной с «Газпром межрегионгазом».

Завершается метрологическая сертификация ротационных счетчиков газа РГ-Р с повышенной стойкостью к пневмоударам и турбинных счетчиков газа РГ-Т. Уже получен сертификат соответствия ТР ТС 012/2011 на счетчик РГ-Р, а сертификация на соответствие ТР ТС 012 счетчика РГ-Т должна быть завершена в ближайшие недели. Серийное производство счетчиков обеих серий планируем запустить в конце первого квартала 2023 года. А ротационный счетчик газа РГ-Р поступит в продажу уже в марте 2023 года.

Хочу отметить, что нам в минувшем году помогали специалисты Минпромторга РФ и Росстандарта, которые содействовали ускорению рассмотрения результатов испытаний новой продукции, а также «Газпром межрегионгаза», совместно с которыми была разработана дорожная карта локализации, сертификации в системе ГАЗСЕРТ и продвижения на российский рынок выпускаемой предприятием продукции.

Другой достаточно крупный проект, реализуемый при непосредственном



Рис. 4. Домовый газорегуляторный пункт ДРП на базе двухступенчатого регулятора давления газа РД

участии «НПФ «РАСКО» — организация производства современных регуляторов давления газа РД, в том числе двухступенчатых, коммунально-бытового назначения, а также газорегуляторных пунктов ГРП (рис. 4) на их основе: на базе предприятия, специально созданного для этих целей в содружестве с АО «Газстрой» (Домодедово, Московская обл.). На данный момент регуляторы газа РД — единственные в России, которые в полном объеме прошли испытания при экстремально низких (до  $-40\text{ }^{\circ}\text{C}$ ) температурах по методике и на стендах «Гипрониигаса» и полностью соответствуют требованиям, предъявляемым газовыми службами к оборудованию, устанавливаемому в рамках программы Социальной газификации.

**ИСУП:** Расскажите, пожалуйста, подробнее о счетчике РГ-Р, который появится в продаже в марте.

**С. А. Золотаревский:** Ротационный счетчик газа РГ-Р предназначен для учета природного газа, а также воздуха, азота и других неагрессивных газов и может применяться на опасных производственных объектах в различных отраслях промышленности. Рабочий расход газа может передаваться на электронные корректоры объема газа с помощью низкочастотного датчика импульсов.

Основные характеристики РГ-Р:

- ▶ высокая точность измерения;
- ▶ низкий порог чувствительности по расходу;
- ▶ большой ряд типоразмеров — от G16 до G1000;
- ▶ измеряемый расход от 0,4 до 1600 м<sup>3</sup>/ч;
- ▶ диапазон измерения до 1:250;
- ▶ повышенная устойчивость к пневмоударам и другим нагрузкам;
- ▶ корпус из анодированного высокопрочного алюминия;
- ▶ низкая потеря давления на счетчике, благодаря чему он подходит для установки в газопроводах низкого давления;
- ▶ такие же монтажные размеры, как у счетчиков RABO и RVG.

Особо хочу отметить удобство эксплуатации и повышенную стойкость к пневмоударам, часто имеющим мес-

то при пуске газа или возникновении аварийных ситуаций. Это достигается с помощью увеличения прочности валов и уменьшенного по сравнению с аналогами диаметра роторов. При этом счетчик не требует специального обслуживания, кроме периодической замены масла. Для установки не требуются прямые участки до и после счетчика, что снижает габариты и стоимость узла учета газа в целом.

**ИСУП:** Наш журнал несколько раз рассказывал о ваших газовых инфракрасных обогревателях для производственных помещений. Вы продолжаете их поставлять?

**С. А. Золотаревский:** Да, в настоящее время мы участвуем в новых проектах по газовому промышленному отоплению крупных производственных цехов с использованием «светлых» и «темных» газовых излучателей. На-

ряду с обогревателями в эти системы отопления входят шкафы управления нашей разработки (рис. 5).

Подводя итоги нашей беседы, хочу отметить, что НПФ «РАСКО» и «РАСКО Газэлектроника» настроены на динамичное развитие и всегда открыты к сотрудничеству с нашими традиционными и новыми партнерами.

Беседовал С. В. Бодрышев,  
главный редактор журнала «ИСУП».



ООО «НПФ «РАСКО», г. Москва,  
тел.: +7 (495) 970-1683, +7 (499) 959-1683,  
e-mail: info@pasko.ru  
сайт: www.pasko.ru



Рис. 5. «Светлый» газовый инфракрасный излучатель ГИИ-С и шкаф управления системой газового отопления ШУ-РАСКО